

**COMUNE DI BAGOLINO**

**(Provincia di Brescia)**

**PIANO DELLA PERFORMANCE 2018**

Articolo 10, comma1, lettera a, Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n.150

## Indice

Premessa.....	3
1) PRESENTAZIONE DELL'ENTE E ANALISI DEL CONTESTO .....	5
2) IDENTITA' DELL'ENTE.....	7
Amministrazione in cifre .....	7
Mandato istituzionale e missione.....	8
Albero della performance: dagli obiettivi strategici agli obiettivi operativi .....	9
3) PROCESSO DI REDAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE .....	15
4) PROGRAMMI ED INDICATORI DI PERFORMANCE .....	16
5) ALLEGATI:SCHEDE SERVIZI.....	27

## Premessa

L'art. 4 del Decreto Legislativo del 27 ottobre 2009 n.150 (Decreto) richiede alle amministrazioni pubbliche di adottare metodi e strumenti idonei a misurare , valutare e premiare la performance individuale e organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

In base all'art. 10 comma 1 del Decreto le amministrazioni pubbliche redigono annualmente un documento programmatico, **Piano della Performance**, che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'Amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale e relativi indicatori.

Il Piano della performance è parte integrante del ciclo di gestione della performance che ai sensi dell'art. 4 comma 2 del Decreto si articola nelle seguenti fasi:

- a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- d) misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale;
- e) utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- f) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

Il **Piano della performance** del Comune di Bagolino si compone dei seguenti documenti:

- Relazione Previsionale e Programmatica (RPP)

Documento strettamente collegato al Bilancio di previsione annuale e pluriennale 2018/2020 delinea gli obiettivi dell'amministrazione declinandoli in programmi e progetti.

- Piano Esecutivo di Gestione (PEG),

Il PEG esplicita gli obiettivi di ciascun programma/progetto e li affida ad un Responsabile, assegnando dotazioni finanziarie e risorse umane.

- Mappa Strategica (Mappa) e altra reportistica collegata che evidenzia l'equilibrio della gestione.

Esplicita i principali obiettivi dell'amministrazione, associati a ciascun programma/progetto e declina gli indicatori di performance utilizzati per la misurazione dell'obiettivo stesso, evidenziando il valore di partenza (Stato) e il valore da raggiungere (Target).

## 1) PRESENTAZIONE DELL'ENTE E ANALISI DEL CONTESTO

Il Comune di Bagolino ha un'estensione territoriale di Km<sup>2</sup> 109, si compone del centro comunale e di 1 frazione (Ponte Caffaro).

Al 31/12/2017 registra una popolazione di 3.846 abitanti distribuiti secondo le seguenti fasce di età:

Popolazione	2017	2016	Scostamento
0-6	145	125	+20
07-14	294	289	+5
15-29	507	508	-1
30-65	1828	1882	-54
> 65	1072	1075	-3
<b>Totale</b>	<b>3846</b>	<b>3879</b>	

Il personale in servizio al 31/12/2017 per area e livello è così distribuito:

AREA	RUOLO	
	Titolari Posizioni organizzative	Personale non dirigenziale
Tecnica - Lavori Pubblici	1	4
Edilizia privata - Urbanistica	1	0
Amministrativa	1	7
Contabile	1	0
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>11</b>

Va inoltre aggiunto il Segretario Generale, che presta servizio presso il Comune di Bagolino, con funzioni di coordinamento dei responsabili di posizione organizzativa.

## 2) IDENTITA' DELL'ENTE

### Amministrazione in cifre

ANALISI DELLE ENTRATE - previsioni iniziali - previsioni definitive - riscossioni - accertato		2017 (in valore)			
		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Riscossioni	Accertato
Titolo 1	Entrate tributarie	2.148.300,00	2.237.441,52	2.127.977,98	2.308.921,19
Titolo 2	Entrate derivate	174.702,00	199.276,64	138.464,78	174.394,53
Titolo 3	Entrate extratributarie	636.776,00	672.355,54	615.794,42	654.140,52
Titolo 4	Entrate da alienazioni/trasf. di capitale e riscossione crediti	12.478.160,00	1.928.687,88	728.058,99	1.218.875,55
Titolo 6	Entrate da accensione prestiti	550.000,00	250.000,00	0,00	250.000,00
Titolo 7	Anticipazione di tesoreria	1.500.000,00	4.500.000,00	2.729.865,22	2.729.865,22
Titolo 9	Entrate da servizi c/terzi e partite di giro	948.000,00	948.000,00	614.034,02	617.174,13
FPV	Fondo Pluriennale vincolato parte conto capitale	0,00	83.997,72		
FPV	Fondo Pluriennale vincolato parte conto corrente	0,00	65.051,72		
Avanzo	Avanzo di amministrazione	90.000,00	143.764,89		
Totale		18.525.938,00	11.028.575,91	6.954.195,41	7.953.371,14

ANALISI DELLE SPESE – previsioni iniziali – previsioni definitive – pagamenti – impegnato		2017 (in valore)			
		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Pagamenti	Impegnato
Titolo 1	Spese correnti	2.562.089,00	2.678.180,41	2.189.052,18	2.402.840,40
Titolo 2	Spese in conto capitale	13.203.441,00	2.589.988,26	812.381,48	1.374.223,38
Titolo 4	Spese per rimborso prestiti	312.408,00	312.407,24	312.406,74	312.406,74
Titolo 5	Chiusura anticipazione di tesoreria	1.500.000,00	4.500.000,00	2.729.865,22	2.729.865,22
Titolo 7	Spese per servizi c/terzi e partite di giro	948.000,00	948.000,00	552.717,07	617.174,13
Totale		18.525.938,00	11.028.575,91	6.596.422,69	7.436.509,87

## **Mandato istituzionale e missione**

I principi che hanno ispirato il Programma di Mandato sono tradotti nei documenti di programmazione dell'amministrazione, declinati quindi in programmi/progetti (RPP) e obiettivi (PEG).

Nella Mappa strategica e negli altri documenti collegati sono evidenziati gli indicatori assegnati con i target da raggiungere. I target associati agli indicatori di performance sono:

- ambiziosi ma realistici ed effettivamente raggiungibili;
- fissati, ove possibile, tenendo conto dei valori ottenuti negli anni precedenti o sulla base del confronto con benchmark esterni;
- oggetto di monitoraggio periodico e se necessario di adeguati aggiornamenti.



## Albero della performance: dagli obiettivi strategici agli obiettivi operativi

**MACRO OBIETTIVI  
DELL'ENTE**

**MANTENIMENTO:**  
STANDARD QUALITATIVO E  
QUANTITATIVO DEI SERVIZI  
EROGATI, ANCHE A FRONTE  
DELLA RIDUZIONE DI  
RISORSE.

**SVILUPPO:**  
NUOVI SERVIZI PER FARE  
FRONTE ALLE ESIGENZE  
DELLA COLLETTIVITA' E  
ADEGUAMENTO  
NORMATIVO.

## Obiettivi di mantenimento

Programma	Progetto	Obiettivo
<b>SERVIZIO UFFICIO TECNICO</b>	Servizio Ufficio tecnico	Mantenere in buono stato di conservazione gli immobili di proprietà comunale.
		Mantenere in buono stato ed in sicurezza la pavimentazione stradale, assicurare adeguati interventi di manutenzione strade, e mantenere in stato di efficienza la segnaletica. Il servizio comprende anche lo sgombero neve e spargimento sale antighiaccio.
		Provvedere in modo adeguato alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle aree verdi e parchi comunali
		Relativamente al servizio raccolta rifiuti - monitoraggio costante dell'attività dell'Ente gestore e del rispetto delle condizioni definite dal contratto di affidamento del servizio. Programmazione ed organizzazione del servizio effettuato dai dipendenti comunali (raccolta porta a porta a Bagolino affiancando quando é necessario l'operatore dell'Unione Pescatori Lago D'Idro gestore del nuovo punto raccolta rifiuti loc. Prada)
<b>ISTRUZIONE PUBBLICA E CULTURA</b>	Servizio pubblica istruzione	Gestione efficace ed efficiente del servizio di trasporto scolastico. Gestione efficace ed efficiente dell'iniziativa regionale dote scuola.
	Servizi culturali e biblioteca, servizi turistici, sport e tempo libero	Mantenimento dei progetti e delle iniziative culturali a fronte dei tagli da parte dell'amministrazione comunale.
	Biblioteca	Mantenimento degli standard del servizio. Incrementare il numero utenti. Incrementare l'informazione al pubblico su iniziative della biblioteca anche attraverso comunicazioni on line.
<b>FUNZIONAMENTO E SVILUPPO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE</b>	Servizio finanziario	Rispetto degli adempimenti legislativi, fiscali e tributari inerenti la contabilità pubblica.
	Servizi demografici, anagrafico, elettorale	Gestione efficace ed efficiente del servizio di anagrafe e demografici Migliorare i tempi di rilascio dei certificati
		Incremento uso posta elettronica certificata per comunicazioni con esterno per ridurre le trasmissioni postali
	Servizio Ufficio tecnico	Ottimizzazione e manutenzione continua SIT con SECOVAL, con l'aggiornamento costante e tempestivo della cartografia.
		Gestione efficace ed efficiente dell'iter delle pratiche edilizie presentate (DIA – SCIA - PERMESSI DI COSTRUIRE – CEA - CIA – CIA Lib. - CDU). Ottimizzazione del processo e riduzione dei tempi di rilascio/controllo.
	Servizio tributi: ICI/IMU e TARSU gestiti in convenzione con SECOVAL. Gestione diretta pubblicità affissioni TOSAP	Gestione efficace ed efficiente dei tributi locali: ottimizzazione recupero ICI/IMU e TARSU
Commercio	Garantire funzionamento pratiche SUAP e servizio pubbliche affissioni	

<b>Programma</b>	<b>Progetto</b>	<b>Obiettivo</b>
<b>SERVIZI SOCIALI</b>	Realizzazione interventi proposti dal piano di zona	Realizzare i progetti proposti e monitorarne la realizzazione
	Servizi socio-assistenziali: area anziani	Mantenere i servizi erogati: assistenza domiciliare socio-assistenziale, distribuzione pasti a domicilio, contributi ed integrazioni a rette per strutture residenziali.
	Servizi socio-assistenziali. Area minori	Mantenere i servizi erogati: Sostegno socio-educativo e scolastico, Assistenza domiciliare socio-assistenziale, contributi per affidi ed integrazioni a rette per strutture residenziali
	Servizi socio-assistenziali. Area disabili	Mantenere le prestazioni socio assistenziali rivolte ai diversamente abili: accogliere tutte le richieste per contributi ed integrazioni a rette per centri diurni e per contributi ed integrazioni a rette per strutture residenziali.
	Servizi socio-assistenziali: area disagio adulto	Gestione richieste di consulenza, valutazione ed indirizzo verso strutture, interventi di sostegno al reddito (contributi per spese sanitarie, per spese relative alloggio), progetti di socializzazione, erogazione voucher.
	Servizi socio-assistenziali: promozione volontariato sociale	Promozione e supporto del volontariato locale
<b>POLIZIA MUNICIPALE E TUTELA DEL CITTADINO</b>	Polizia municipale	Garantire il controllo del territorio e della viabilità mediante l'impiego dell'unico agente di polizia locale.

## Obiettivi di sviluppo

Programma	Progetto	Obiettivo
<b>SERVIZIO UFFICIO TECNICO</b>	Opere pubbliche	Realizzazione delle opere pubbliche programmate nei tempi previsti dai bandi di finanziamento.
<b>FUNZIONAMENTO E SVILUPPO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE</b>	Servizi segreteria e personale	Incrementare e aggiornare costantemente la pubblicazione di informazioni sia generali che istituzionali sul sito del Comune. Gestione efficiente del personale.
	Servizio finanziario	Rispetto vincoli finanza pubblica. Impostare una procedura di gestione degli investimenti c/capitale per garantire il rispetto del nuovo patto di stabilità.
	Servizi demografici, anagrafico, elettorale	Garantire il servizio di rilascio gratuito di PIN PUK per CRS. Gestione efficiente del servizio prelievi ematici. Implementazioni delle trasmissioni on line. Riduzione giorni necessari per ottenere documenti.
	Servizio Ufficio tecnico	Gestione accesso alle pratiche on line: incrementare uso posta elettronica per scambio informazioni con i cittadini Modifica e adeguamento del regolamento edilizio e stesura del regolamento per la tutela dall'inquinamento acustico.
	Servizio tributi: ICI/IMU e TARSU/TARES/TARI gestiti in convenzione con SECOVAL. Gestione diretta pubblicità affissioni TOSAP	Gestione efficace ed efficiente dei tributi locali: corretta gestione IMU
	Commercio	Ottimizzazione gestione occupazione suolo pubblico: Fiera Ponte Caffaro (spostamento in nuova sede); Definizione piano aree occupabili

Tutti gli obiettivi sono assegnati ad un responsabile PO.

**L'equilibrio della gestione** è stato tradotto nelle seguenti componenti:

- salute finanziaria,
- salute delle relazioni,
- salute organizzativa.

Gli indicatori utilizzati per la misurazione di tali aspetti sono riportati nella Tabelle sottostanti.

## SALUTE FINANZIARIA

INDICATORE	MODALITA' DI CALCOLO	STATO 2017	TARGET 2018	% performance
<b>Analisi entrate</b>				
Grado di realizzazione delle previsioni definitive parte corrente	Accertamenti/previsioni definitive	101%	98%	
Grado di realizzazione delle entrate parte corrente	Riscossioni/Accertamenti	92%	93%	
<b>Analisi spese</b>				
Grado di realizzazione delle previsioni definitive parte corrente	Impegni/previsioni definitive	90%	94%	
Grado di realizzazione delle entrate parte corrente	Pagamenti/Impegni	91%	93%	
<b>Grado di autonomia</b>				
Grado di autonomia finanziaria	(entrate tributarie + extratributarie)/entrate correnti	94%	96%	
Grado di autonomia impositiva	entrate tributarie/entrate correnti	74%	70%	
Grado di autonomia tariffaria	extratributarie/entrate correnti	21%	26%	
<b>Pressione fiscale</b>				
Pressione tributaria pro-capite	entrate tributarie/n. abitanti	600	600	
<b>Analisi della spesa</b>				
Spesa corrente pro-capite	spesa corrente/n. abitanti	625	625	
Spesa in conto capitale pro-capite	spesa in conto capitale/n. abitanti	357	400	
<b>Propensione agli investimenti</b>				
Propensione agli investimenti	spesa di investimento/(spese correnti + investimenti)	36%	40%	
INDICATORE	MODALITA' DI CALCOLO	STATO 2017	TARGET 2018	% performance
<b>Capacità gestionale</b>				

Velocità pagamenti spese correnti	pagamenti titolo I comp/ impegni titolo I comp	91%	92%	
<b>Deficitarietà strutturale</b>				
Volume dei residui attivi di competenza/entrate correnti	255.219,06 / 3.137.456,24	8%	7%	
Volume dei residui passivi di competenza su spese correnti	213.788,22 / 2.402.840,40	9%	8%	
Entrate proprie su entrate correnti	2.963.061,71 / 3.137.456,24	94%	96%	
Spesa del personale su spesa corrente	572.707,97 / 2.402.840,40	24%	24%	
Interessi passivi su entrate correnti	38.524,95 / 3.137.456,24	1,23%	1,20%	
Interessi passivi su entrate correnti				

#### SALUTE ORGANIZZATIVA

INDICATORE	MODALITA' DI CALCOLO	STATO 2017	TARGET 2018	% performance
Livello disciplinare (n. procedure disciplinari/dipendenti di ente)	n. proc. discipl. /dipendenti ente	0	0	

### 3) PROCESSO DI REDAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE

#### **Fase 1: definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori.**

La fase è esplicitata dalla Giunta Comunale che approva il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) dell'anno dopo l'approvazione del Bilancio di Previsione.

La proposta degli obiettivi ed indicatori da inserire nella Mappa strategica per la performance organizzativa è fatta dal Segretario Comunale in collaborazione con i Responsabili di Posizione Organizzativa, (entro 30 giorni dall'approvazione del bilancio di previsione), in coerenza con gli obiettivi definiti dal Programma di mandato e dalla Relazione Previsionale Programmatica approvata.

#### **Fase 2: Monitoraggio in corso di esercizio e attivazione eventuali interventi correttivi**

L'attività è realizzata dalla Giunta Comunale mediante l'approvazione di una verifica intermedia dello stato di raggiungimento degli obiettivi programmati.

La verifica è predisposta dal Segretario Comunale, in collaborazione con il Nucleo di Valutazione e i Responsabili di posizione organizzativa. La verifica intermedia da realizzarsi entro il 31 luglio, serve per valutare gli scostamenti rispetto alle azioni e ai tempi definiti a inizio anno e da essa possono derivare eventuali azioni correttive per garantire il raggiungimento degli obiettivi nei tempi prestabiliti.

#### **Fase 3: misurazione e valutazione della performance organizzativa**

Il documento finale di valutazione è la Relazione sulla performance, che deve essere approvata dalla Giunta Comunale entro il 30 giugno. Alla Relazione sulla performance è data ampia accessibilità e diffusione mediante pubblicazione sul sito internet istituzionale.

#### 4) PROGRAMMI ED INDICATORI DI PERFORMANCE

Di seguito per ogni programma l'esplicazione dei progetti associati, obiettivi, distinti tra mantenimento e sviluppo, ed indicatori di performance con specifica dello stato, target e Responsabile (PO).

##### PROGRAMMA: FUNZIONAMENTO E SVILUPPO DELL'AMMINISTRAZIONE GENERALE

##### Obiettivi di mantenimento

Responsabile	Descrizione Progetto	Obiettivo e Indicatori	Stato	Target (VALORE OBIETTIVO)
Monica Alberti	Tenuta dei registri di stato civile, tenuta dei registri della popolazione residente, gestione dell'elettorato attivo e passivo, attività statistica	Monitoraggio del numero reclami da parte dei cittadini	Nessun reclamo da parte dei cittadini.	Nessun reclamo o segnalazione di disservizio da parte dei cittadini.
		Gestione efficace ed efficiente del servizio di anagrafe e demografici		
		Numero di comunicazioni via PEC	2017: 80% circa comunicazioni tramite pec	2018: incrementare ancora tale percentuale
Lucia Schivalocchi	Programmazione e gestione delle risorse finanziarie dell'Ente.	Rispetto delle scadenze previste dalla legge	Tutte le scadenze di legge sono state correttamente rispettate	Rispetto degli adempimenti e delle scadenze
		Rispetto degli adempimenti legislativi, fiscali e tributari inerenti la contabilità pubblica.		
	SUAP:mantenere e monitorare il servizio affissioni: garantire il servizio con minori risorse destinate	SUAP: 100% pratiche gestite - Servizio affissioni correttamente erogato	2017: 100% pratiche gestite; servizio affissioni erogato	2017: mantenere 100% pratiche gestite e 100% affissioni attuate
		Garantire funzionamento pratiche SUAP e servizio pubbliche affissioni		



Responsabile	Descrizione Progetto	Obiettivo e Indicatori	Stato	Target (VALORE OBIETTIVO)
Lucia Schivalocchi	TARSU: accertamenti gestiti dall'Ente (incrocio dati con ufficio edilizia per verifica). ICI. Accertamenti a livello di incrocio dati gestiti da SECOVAL. Avvio accertamenti reali e puntuali	Gestione efficace ed efficiente dei tributi locali: ottimizzazione recupero ICI/IMU e TARSU  Emissione degli avvisi di accertamento/ruoli entro i termini fissati da legge. Valore recupero ICI/IMU e TOSAP	stato 2017: accertamenti ICI/IMU anni pregressi pari ad Euro 180.000  Accertamenti TARSU anni pregressi pari ad Euro 5.000. Iniziata operazione ingiunzioni	2018: incrementare accertamenti TARSU Numero contribuenti/apporto e recupero ICI/IMU. Portare avanti le ingiunzioni con conseguenti atti di fermo amministrativo e pignoramento di beni
Veronica Melzani	Gestione pratiche di edilizia ed urbanistica: SCIA, PERMESSI DI COSTRUIRE, CILA, sviluppo di piani attuativi, piani attuativi in variante al PGT, autorizzazioni paesistiche e valutazioni/giudizi di impatto paesistico, Certificati di Destinazione Urbanistica;  Vigilanza opere edilizie difformi e/o abusive	Gestione efficace ed efficiente dell'iter delle pratiche edilizie presentate in conformità alla disciplina vigente (SCIA-PERMESSI DI COSTRUIRE-CILA-CDU). Ottimizzazione del processo e riduzione dei tempi di registrazione e rilascio/controllo, grazie all'integrazione del sw dell'ufficio tecnico con il sw di protocollazione.  Controllo dei documenti e procedimenti per la corretta e completa presentazione/deposito delle pratiche edilizie e successive integrazioni documentali, fino alla conclusione dei procedimenti (collaudo statico delle strutture, accatastamento, comunicazione fine lavori, Segnalazione certificata di agibilità, ecc.)  Calcolo numero pratiche NON rilasciate nei tempi di legge. Pratiche evase/pratiche presentate	2017: Numero pratiche presentate: 369 Numero pratiche evase: DIA n° 7, SCIA n° 62, PC n° 15, CILA n° 77, CIL n° 0, CEA n° 3, CDU n° 67, Agibilità n° 45, autorizzazioni paesistiche n° 38, giudizi di impatto paesistico n° 20, denuncia strutture/sismica n° 25 e autorizzazioni forestali/idrogeologico n° 5, autorizzazioni insegne/cartelli pubblicitari n° 5  numero pratiche rilasciate in ritardo: 10	2018: Rilascio e controllo delle comunicazioni 100% nei tempi previsti dalla legge. Riduzione numero pratiche in ritardo a partire dal 2018 del 5% annuo
	Progetto integrato SECOVAL: gestione SIT	Ottimizzazione e manutenzione continua SIT con SECOVAL, con l'aggiornamento costante e tempestivo della cartografia. Numero SCIA agibilità complete di file SIT per l'aggiornamento cartografico	2017: procedura avviata e in fase di perfezionamento/aggiornamento	2018: 100% pratiche con modifica di stato dei luoghi (nuovi fabbricati, ampliamenti e/o sopralzi) al SIT tramite l'ufficio tecnico.

## Obiettivi di sviluppo

Responsabile	Descrizione Progetto	Obiettivo e Indicatori	Stato	Target (VALORE OBIETTIVO)
Monica Alberti	Gestione di tutte le attività di supporto agli organi istituzionali e al funzionamento dell'Ente stesso	Incrementare la trasmissione di informazioni on-line / PEC per ridurre le trasmissioni postali Incrementare e aggiornare costantemente la pubblicazione di informazioni sia generali che istituzionali sul sito del Comune.	Viene utilizzata regolarmente la PEC.  Il sito internet e la sezione Amministrazione trasparente sono aggiornati.	Incrementare e mantenere sempre aggiornate e precise le informazioni sia generali che istituzionali sul sito del Comune.
	Tenuta dei registri di stato civile, tenuta dei registri della popolazione residente, gestione dell'elettorato attivo e passivo, attività statistica	Garantire il servizio di rilascio gratuito di PIN PUK per CRS. Gestione efficiente servizio prelievi ematici Incrementare la trasmissione di informazioni on-line / PEC per ridurre le trasmissioni postali. Riduzione gg necessari per ottenere documenti.	100% richieste esaudite  2017 - Mantenuto il servizio prelievo 2 gg a settimana Aumento dell'uso della PEC	2018: 100% richieste esaudite Mantenere la gestione efficiente del servizio prelievi ematici al fine di evitare reclami Incremento % delle comunicazioni on – line rispetto al 2017. Riduzione gg necessari per ottenere documenti.
Lucia Schivalocchi	Gestione delle entrate tributarie dell'Ente . Aggiornare gli archivi per ottimizzare le risposte ai cittadini. Programmi non sempre adeguati.	Gestione efficace ed efficiente dei tributi locali: corretta gestione IMU  Rispetto delle attività pianificate e nei tempi di legge	2017: gestione sportello IMU, Gestione ICI per accertamenti/rimborsi.	2018: gestione sportello IMU. Gestione ICI per accertamenti/rimborsi.
	Ottimizzazione gestione occupazione suolo pubblico, per garantire maggiore sicurezza ai cittadini e procedure più snelle di risposta alle richieste di occupazione suolo pubblico.	Ottimizzazione gestione occupazione suolo pubblico: Fiera Ponte Caffaro (spostamento in nuova sede); Definizione piano aree occupabili  Piano delle attività da svolgere per lo spostamento della fiera/ Piano delle attività da svolgere per piano comunale aree occupabili	2017: fiera Ponte Caffaro in posizione pericolosa. Effettuato Piano occupazione suolo pubblico in sperimentazione	2018: compatibilmente con le indicazioni politiche, procedere allo studio definitivo per nuova collocazione fiera nel 2018 spostamento fiera con nuove assegnazioni 2017/2018. Piano occupazione suolo pubblico: 2018 studio possibile piano 2018-2019
	Programmazione e gestione delle risorse finanziarie dell'Ente.	Rispetto patto di stabilità / saldo finanza pubblica. Monitorare gli investimenti c/capitale per garantirne il rispetto. Attuazione delle attività previste	2017: rispettato	2018: Monitoraggio procedure per rispetto del saldo di finanza pubblica, programmazione attività con gli altri responsabili di ufficio

Responsabile	Descrizione Progetto	Obiettivo e Indicatori	Stato	Target (VALORE OBIETTIVO)
Veronica Melzani	Gestione accesso alle pratiche on line.	<p>Gestione totale e accesso da parte dei cittadini alle pratiche on line: incrementare ulteriormente l'uso della posta elettronica per scambio informazioni con tecnici/cittadini</p> <p>Numero di comunicazioni inoltrate tramite posta elettronica</p>	attività avviata nel 2014	<p>2018: inserire richiesta indirizzo mail in tutta la modulistica (richiesta CDU, richiesta di accesso agli atti/ creare database contatti mail cittadini tramite la gestione di tutte le istanze, con sw dell'area tecnica) promuovere l'utilizzo della posta elettronica per richiesta e/o segnalazioni. incremento 10% indirizzi e comunicazioni mail rispetto all'anno precedente.</p>
	Gestione area tecnica edilizia e urbanistica: continuo miglioramento ed ottimizzazione del portale PROMETEO e del programma di gestione delle pratiche edilizie (Solo1 di Globo)	<p>Continuo sviluppo e miglioramento del portale PROMETEO: presentazione richiesta CDU e denuncia SISMICA esclusivamente on line, tramite il portale PROMETEO; modifica e aggiornamento del regolamento edilizio; Obiettivo a medio termine: permettere al cittadino di monitorare SAL della propria pratica.</p> <p>Numero cittadini che utilizzano PROMETEO / numero pratiche presentate on line % pratiche on line/totale pratiche.</p>	2017: utilizzo esclusivo di PROMETEO per le pratiche edilizie	<p>2018: presentazione richiesta CDU, richiesta di accesso atti amministrativi, richiesta ordinanza e richiesta certificato idoneità alloggiativa, esclusivamente on line tramite il portale PROMETEO.</p> <p>2018: avvio sperimentazione accesso alle pratiche anche da parte dei cittadini, per monitoraggio SAL.</p> <p>2016/2018: studio, modifica e integrazione regolamento edilizio e stesura del regolamento per la tutela dall'inquinamento acustico.</p>

PROGRAMMA: SERVIZIO UFFICIO TECNICO

**Obiettivi di mantenimento**

<b>Responsabile</b>	<b>Descrizione Progetto</b>	<b>Obiettivo e Indicatori</b>	<b>Stato</b>	<b>Target (VALORE OBIETTIVO)</b>
Danila Benini	Gestione servizio nettezza urbana e igiene ambientale del territorio (comprensivo del servizio effettuato dal gestore e dai dipendenti comunali).	Monitoraggio costante dell'attività dell'Ente gestore e del rispetto delle condizioni definite dal contratto di affidamento del servizio. Programmazione ed organizzazione del servizio che dal mese di settembre dovrà essere effettuato dalla ditta che si aggiudicherà il servizio di raccolta rifiuti.  Vedi scheda smaltimento rifiuti + note di disservizio/richieste inoltrate a ente gestore	Ponte Caffaro continuazione progetto con associazione pescatori per raccolta differenziata porta a porta (ferro carta verde).	2018: Entro il mese di settembre verrà effettuata la gara d'appalto per l'affidamento gestione servizio di nettezza urbana, mediante l'attivazione del servizio di raccolta rifiuti a porta a porta sia a Bagolino capoluogo che nella frazione di Ponte Caffaro.
	Manutenzione immobili comunali (altri immobili di proprietà del Comune e cimitero)	Mantenere in buono stato di conservazione gli immobili di proprietà comunale.  Rapportini cartacei con attività svolte/segnalazioni soddisfatte + realizzazione sopralluoghi pianificati per controllo antisismico	2017: tutte le manutenzioni sono state eseguite.  2018: si sta procedendo ai lavori.	2018: Garantire gli interventi di manutenzione ordinaria tramite operai comunali o artigiani esterni esperti. Raggiungimento del 100% delle manutenzioni che dovranno essere effettuate

<b>Responsabile</b>	<b>Descrizione Progetto</b>	<b>Obiettivo e Indicatori</b>	<b>Stato</b>	<b>Target (VALORE OBIETTIVO)</b>
Danila Benini	Manutenzioni ordinarie e straordinarie aree verdi gestite in economia	Realizzazione delle attività programmate Provvedere in modo adeguato alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle aree verdi e parchi comunali	2017: la gestione delle aree verdi si è svolta regolarmente anche se con qualche difficoltà dovuta alla mancanza di personale. Tinteggiatura e manutenzione aree verdi e staccionate annuale.	2018: Garantire il mantenimento in sicurezza e fruibilità di tali aree, manutenzione annuale aree verdi picnic e staccionate. Controllo del corretto svolgimento delle attività e piano delle attività da svolgere da parte di capo-operaio.
	Manutenzioni ordinarie e straordinarie strade e segnaletica	Numero segnalazioni gestite/numero segnalazioni ricevute. Spese previste/spese rendicontate Mantenere in buono stato ed in sicurezza la pavimentazione stradale, assicurare adeguati interventi di manutenzione strade, e mantenere in stato di efficienza la segnaletica. Il servizio comprende anche lo sgombero neve e spargimento sale antighiaccio.	Tutte le segnalazioni ricevute sono state gestite, anche se con molta difficoltà per la mancanza di personale.	Gestione di tutte le segnalazioni ricevute al 100%.

## Obiettivi di sviluppo

<b>Responsabile</b>	<b>Descrizione Progetto</b>	<b>Obiettivo e Indicatori</b>	<b>Stato</b>	<b>Target (VALORE OBIETTIVO)</b>
Danila Benini	Gestione opere pubbliche	Realizzazione delle opere pubbliche programmate nei tempi previsti dai bandi di finanziamento.  Stato avanzamento lavori in base alle fasi declinate nella scheda Opere Pubbliche	Vedi opere impegnate nel 2017 e 2018.	2017: realizzazione delle opere previste al 95%

**PROGRAMMA: ISTRUZIONE PUBBLICA E CULTURA**

**Obiettivi di mantenimento**

<b>Responsabile</b>	<b>Descrizione Progetto</b>	<b>Obiettivo e Indicatori</b>	<b>Stato</b>	<b>Target (VALORE OBIETTIVO)</b>
Monica Alberti	Gestione degli interventi previsti nel Piano di diritto allo studio	Gestione efficace ed efficiente dell'iniziativa regionale dote scuola a seguito anche del rinnovo della piattaforma su cui presentare la domanda. Verifica preventiva delle famiglie aventi diritto e che non sono a conoscenza del contributo per presentare l'istanza  % domande dote scuola soddisfatte.	2017: Tutte le domande degli aventi diritto sono state accolte	2018: Soddisfazione di tutte le domande degli aventi diritto.
	Gestione del trasporto scolastico.	Gestione efficace ed efficiente del servizio di trasporto scolastico. Ridurre i reclami.  % domande soddisfatte. Gestione customer: numero reclami	2017: Tutte le domande degli aventi diritto sono state soddisfatte.	2018 Soddisfazione di tutte le domande.
	Gestione efficace ed efficiente del servizio biblioteca aderente al Sistema bibliotecario Vallesabbia	Mantenimento degli standard del servizio Incrementare il numero degli utenti (Vedi scheda biblioteca)	2017: Vedi scheda.	2018 Incrementare i dati. Realizzazione iniziative culturali. (Vedi scheda biblioteca)
	Realizzazione iniziative culturali programmate rivolte alla cittadinanza, più iniziative sportive	Mantenimento dei progetti e delle iniziative culturali a fronte dei tagli da parte dell'amministrazione comunale  % delle iniziative realizzate	2017: Tutte le iniziative programmate sono state realizzate	Realizzazione di tutte le iniziative programmate nel 2018 (Si allega calendario manifestazioni)

PROGRAMMA: SERVIZI SOCIALI

**Obiettivi di mantenimento**

Responsabile	Descrizione Progetto	Obiettivo e Indicatori	Stato	Target (VALORE OBIETTIVO)
Monica Alberti	Interventi area anziani	Mantenere i servizi erogati: assistenza domiciliare socio-assistenziale, distribuzione pasti a domicilio, contributi ed integrazioni a rette per strutture residenziali.	2017: Tutte le domande di servizio sono state soddisfatte.	2018: Mantenere il 100% di domande soddisfatte. Mantenere o incrementare i servizi Mantenere il costo e monitorare qualità del servizio (relazione assistente sociale)
	Interventi area disabili	Mantenere le prestazioni socio assistenziali rivolte ai diversamente abili: accogliere tutte le richieste per contributi ed integrazioni a rette per centri diurni e per contributi ed integrazioni a rette per strutture residenziali.  Tempestiva presa in carico delle situazioni evidenziate e monitoraggio costante soddisfazione tutte le richieste di integrazione rette.	2017: Tutte le richieste di integrazione rette sono state accolte.	2018: soddisfare il 100% delle domande di integrazione rette.
	Interventi area minori	Mantenere i servizi erogati: Sostegno socio-educativo e scolastico, Assistenza domiciliare socio-assistenziale, contributi per affido ed integrazioni a rette per strutture residenziali  Tempestiva presa in carico delle situazioni evidenziate e monitoraggio costante attivazione delle diverse iniziative rivolte ai minori	2017 Tutte le situazioni segnalate sono state prese tempestivamente in carico.	2018 Mantenere il 100% di tempestiva presa in carico delle situazioni segnalate



Responsabile	Descrizione Progetto	Obiettivo e Indicatori	Stato	Target (VALORE OBIETTIVO)
Monica Alberti	Interventi disagio adulto	Gestione richieste di consulenza, valutazione ed indirizzo verso strutture/soluzioni possibili interventi di sostegno al reddito (contributi per spese sanitarie, per spese relative all'alloggio), progetti di socializzazione, erogazione voucher.  Tempestiva presa in carico delle situazioni evidenziate.	2017: presa in carico 100% situazioni segnalate	2018: mantenere la presa in carico di tutte le situazioni segnalate
	Promozione del volontariato locale, contributi ad enti ed associazioni sul territorio	Promozione e supporto del volontariato locale  Importo erogato alle associazioni. Numero richieste di contributo ricevute/numero evase. Numero servizi erogati tramite volontari	2017: servizi erogati dai volontari: nonni vigile /assistenza sullo scuolabus/ protezione civile / volontari ambulanza / vigili del fuoco Impegnata la somma di Euro 61.350 per erogazione contributi. 100% richieste soddisfatte	2018: mantenere i servizi erogati con supporto volontari. Garantire i contributi agli enti/associazioni e soddisfare il 100% delle richieste eventualmente rimodulando il contributo per i tagli previsti alla spesa pubblica

PROGRAMMA: POLIZIA MUNICIPALE E TUTELA DEL CITTADINO

**Obiettivi di mantenimento**

<b>Responsabile</b>	<b>Descrizione Progetto</b>	<b>Obiettivo e Indicatori</b>	<b>Stato</b>	<b>Target (VALORE OBIETTIVO)</b>
Monica Alberti	Erogazione servizio di polizia municipale	Garantire il controllo del territorio e della viabilità e i limiti del tempo disponibile (un solo vigile)  Indicatore: numero contravvenzioni numero interventi per incidenti	2017: verbali di contravvenzioni: 259  Orario di vigilanza rispettato. Tutte le manifestazioni controllate	2018: garantire il controllo del territorio, delle manifestazioni ed evasione dei controlli e delle segnalazioni fatte. Rispetto degli orari di copertura sia di Bagolino che della frazione di Ponte Caffaro.

## 5) ALLEGATI: SCHEDE SERVIZI

### **SCHEDA OPERE PUBBLICHE 2018**

Opere efficientamento energetico stabile archivio storico e associazioni  
Realizzazione fabbricato località Prada per servizi di pronto intervento  
Opere adeguamento sismico scuola elementare Bagolino  
Opere strutturali scuola elementare Bagolino  
Illuminazione campo sportivo P. Caffaro  
Riqualificazione energetica palestra Ponte Caffaro  
Realizzazione opere di urbanizzazione p.l. loc. Prada  
Adeguamento e messa in sicurezza pista ciclopedonale a lago  
Completamento pista ciclabile Ponte Caffaro  
Realizzazione parcheggio via Madonna San Luca  
Realizzazione autorimesse interrato con ripristino area vicino a Chiesa  
Installazione tubiera interrata nuova rotatoria P. Caffaro  
Opere adeguamento e messa in sicurezza s.p. 669  
Adeguamento e messa in sicurezza viabilità provinciale  
Sistemazione viabilità Valledorizzo e provinciale d'accesso  
Messa in sicurezza strada Bagolino - Riccomassimo  
Sistemazione ponte Rio Secco loc. Belvedì  
Viabilità Maniva  
Reorclo e Serraglio - 2° lotto  
Opere a tutela bacino minerario  
Valorizzazione ai fini turistici del parco S. Rocco  
Regimazione idraulica torrente Vaia  
Sistemazione idraulica torrenti Vaia, Caffaro e Rio Secco  
Ampliamento cimitero Ponte Caffaro  
Ristrutturazione cascina Bruffione

### **SCHEDA INIZIATIVE CULTURALI**

- Storie di Natale attorno ai presepi.
- Incontri sulla grande guerra rivolti agli adulti tenutisi tra dicembre 2017 e febbraio 2018.
- Musica delle storie, lettura di storia rivolta ai bambini della Scuola dell' Infanzia e del biennio della scuola Primaria.

- Mostra bibliografica "Cielo, che mostra!" dal 19 febbraio al 5 marzo. Lettura di storie e laboratori con le classi 2<sup>a</sup>, 3<sup>a</sup>, 4<sup>a</sup> e 5<sup>a</sup> della scuola primaria di Bagolino e con le classi 3<sup>a</sup>, 4<sup>a</sup>, 5<sup>a</sup> di Ponte Caffaro.
- Presentazione della biblioteca e dei suoi servizi agli alunni di 1<sup>a</sup> elementare.
- Il bosco racconta: attività ad utenza libera c/o Azienda agricola Terre solive con letture e laboratori per bambini.
- Presentazione delle raccolte della biblioteca e dei suoi servizi agli alunni di 5<sup>a</sup> elementare.
- Corso chitarra per alunni scuola elementare e media e relativo saggio.
- Corso scacchi per alunni scuola elementare e media e, in orario serale, dalle 20 alle 21.30, per adulti.
- Incontri con letture per le classi della primaria di Ponte Caffaro ogni venerdì mattina nel corso dell'anno scolastico.
- Incontri con letture per le classi della scuola dell'Infanzia di Bagolino n. 5.
- Visita alla mostra "Tiziano e la pittura del Cinquecento tra Venezia e Brescia" e alla pinacoteca Tosio Martinengo.
- Nel corso dell'estate allestimento mostra sui documenti di carattere locale sulla Grande Guerra.
- In autunno serie di incontri per adulti.

### **SCHEDA BIBLIOTECA**

<i>DATI</i>		<b>Stato</b>		<b>target</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>unità di misura</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>		
Numero visite annuali	N	9588	>9588		
Iscritti al prestito	N	810	>810		
Totale patrimonio documentario	N	28322	>28322		
Stampati in prestito locale	N	6990	>9409		
Popolazione residente	N	3846			
Totale spese funzionamento	Euro	75.181,80	<75.181,80		

### **ANALISI EFFICACIA**

<b>Stato</b>		<b>target</b>	
<b>2017</b>		<b>2018</b>	

Patrimonio documentario/popolazione residente	N	7,36	>7,36
Patrimonio documentario/iscritti al prestito	N	34,97	>34,97
Stampati in prestito locale/popolazione residente	N.	1,82	>1,82
Stampati in prestito locale/iscritti al prestito	N	8,63	>8,63
Iscritti al prestito/popolazione	%	0,21	>0,21

#### **ANALISI EFFICIENZA**

		Stato	target
		2017	2018
Spese funzionamento/n. abitanti	Euro	19,55	<19,55
Spese funzionamento/n. iscritti al prestito	Euro	92,82	<92,82